

ÁREA DE PLANIFICACIÓN DE SAN RAFAEL

AUDIENCIA PÚBLICA

**FONDOS DE LA CONCESIÓN PARA DESARROLLO COMUNITARIO EN BLOQUE
(FINANCIACIÓN DE PROYECTOS DE SERVICIOS PÚBLICOS SOLAMENTE)**

Martes, 11 de marzo de 2014
7:00 p.m.

Centro Comunitario Albert J. Boro
(Centro Comunitario Pickleweed Park)
Salón 4
50 Canal Street, San Rafael

ORDEN DEL DÍA

1. Informe del Personal de la Concesión para Desarrollo Comunitario en Bloque (CDBG): Recomendaciones de Financiación de Proyectos de Servicios Públicos
2. Comentarios del Público sobre las Propuestas de Proyectos de Servicios Públicos de CDBG
3. Acción por el Comité del Área Local de San Rafael: Recomendaciones para el Comité de Establecimiento de Prioridades de Todo el Condado concernientes a los proyectos de servicios públicos
4. Tiempo dedicado para los comentarios del público en los asuntos que no están en el orden del día

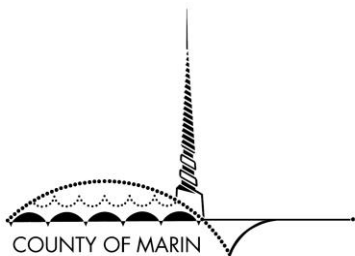
Audiencias futuras

24 de marzo	Comité de Establecimiento de Prioridades de Todo el Condado (Proyectos de Vivienda de Todo el Condado de CDBG, Proyectos del Programa HOME, y Ratificación de las Recomendaciones del Área de Planificación de CDBG) San Rafael B Street Community Center 618 B Street, San Rafael	7:00 p.m.
6 de mayo	Consejo de Supervisores del Condado de Marin Board of Supervisors Chambers Marin County Civic Center, Sala 330 3501 Civic Center Drive, San Rafael	(hora por determinarse)

Si tiene preguntas sobre las audiencias públicas, por favor llame a Roy Bateman al 473-6698 en la Agencia de Desarrollo Comunitario del Condado de Marin. Las personas que utilizan dispositivos TTY pueden comunicarse con nosotros al 473-3232 (TTY) o mediante el Servicio California Relay al 711. Todas las reuniones públicas y los eventos patrocinados o realizados por el Condado de Marin se llevan a cabo en lugares accesibles. Se pueden hacer solicitudes de adaptaciones llamando al (415) 473-6279 (Voz- Amy Brown), (415) 473-3232 (TTY), o enviando correo electrónico a asbrown@marincounty.org, por lo menos cinco días laborables antes del evento. Están disponibles copias de los documentos en formatos alternativos, a solicitud. A solicitud, hay disponibilidad de interpretación en lenguaje de señas y traducciones a otros idiomas que no sean el inglés. Por favor llame a nuestra oficina al (415) 473-6279, al menos con cinco días laborable por anticipado de la audiencia pública a la que desea asistir si necesita traducción a otro idioma, un intérprete de lenguaje de señas, un dispositivo de asistencia auditiva u otro ajuste razonable. En consideración de las personas con sensibilidad ambiental, favor de no usar perfume ni otras fragancias. Llame a Golden Gate Transit (415-2000, 711 TDD) para obtener información sobre el transporte público.



El Plan Consolidado, los Planes Anuales de Acción, los Reportes Anuales Consolidados de Evaluación y Desempeño, los registros referentes al uso en el pasado los fondos de los programas de la Concesión para Desarrollo Comunitario en Bloque, Alianzas de Inversión HOME, y Oportunidades de Vivienda para Personas con SIDA, la Política de Derechos Civiles, el Plan de Asistencia de Reubicación y Antidesplazamiento Residencial, la Política contra la Discriminación, y los archivos del programa están disponibles en la Agencia de Desarrollo Comunitario del Condado de Marin, 3501 Northgate Drive, Sala 308, San Rafael, California. Las copias de los documentos están disponibles en formatos accesibles, bajo solicitud.



INFORME DE PERSONAL

PARA: COMITÉ DEL ÁREA LOCAL DE SAN RAFAEL

DE: Roy Bateman, Gerente de Desarrollo Comunitario

ASUNTO: Recomendaciones para Fondos 2014-15
Propuestas para la Concesión de Desarrollo Comunitario en Bloque (CDBG)

FECHA: 6 de marzo de 2014

A continuación se presentan las recomendaciones del personal de la Concesión de Desarrollo Comunitario en Bloque para el financiamiento de proyectos en el Área de Planificación de San Rafael. Estas recomendaciones serán presentadas y estudiadas en la audiencia pública del Área de Planificación de San Rafael el martes, 11 de marzo de 2014, a las 7:00 pm, en el Centro Comunitario Albert J. Boro (Centro Comunitario Pickleweed Park), Salón 4, 50 Canal Street, San Rafael.

Por favor tenga en cuenta que la audiencia sobre la financiación CDBG de vivienda y proyectos de capital en el Área de Planificación de San Rafael se llevará a cabo por el Consejo de la Ciudad de San Rafael el lunes, 17 de marzo. El personal de la Ciudad de San Rafael hará recomendaciones para la audiencia. Sus recomendaciones serán publicadas en <http://www.cityofsanrafael.org/meetings/>.

Actualización sobre el presupuesto federal y cantidades de concesión esperadas para CDBG y HOME

Los retrasos en la asignación del presupuesto federal se han vuelto tan rutinarios que HUD recientemente emitió unos lineamientos formales para las localidades sobre cómo preparar las solicitudes de concesión CDBG y del Programa de Alianzas de Inversión HOME (HOME) cuando sus asignaciones de fondos se desconocen antes de la fecha límite para presentar las solicitudes.

En enero de 2014 el Congreso aprobó la miscelánea fiscal para el año fiscal federal 2014, y el Presidente la firmó. Como resultado, quizá conozcamos las cantidades de fondos para CDBG y HOME para el año del programa 2014-15 aproximadamente en un mes. En todo el país, los fondos para CDBG serán 1.5% menos que el año pasado, y los fondos para HOME serán un 5% mayores que el año pasado. Las cantidades reales de las

concesiones de Marin también se verán afectadas por cualquier cambio en la clasificación de Marin en cuanto a factores demográficos (población, pobreza, viviendas sobrepobladas, etc.) en comparación con otros concesionarios. Para los propósitos de planificación, el personal recomienda que asumamos una reducción del 3.5% en CDBG y un aumento de 3% en HOME.

Tendencias en los Programas CDBG y HOME

A nivel nacional, la tendencia más importante en los Programas CDBG y HOME es la disminución de fondos. Menos dinero significa un menor impacto, y a menos que otras fuentes de fondos llenen la brecha, esto significa menos proyectos y/o proyectos más pequeños. Junto con la disminución de asignaciones de concesiones, la cantidad que el HUD permite para gastos administrativos también se está contrayendo. La cantidad que el HUD permite para administración ya no es suficiente para cubrir los costos administrativos de CDBG del Condado.

Mientras tanto, el HUD requiere mayor documentación para nuestros proyectos, en parte debido a que el Congreso se debate entre si los programas CDBG y HOME son dignos de apoyo, y en parte debido a que es fácil agregar campos de datos adicionales al sistema federal de cómputo del HUD. El HUD utiliza cada vez más su sistema de cómputo como una herramienta de monitoreo y supervisión, haciendo cada vez más riesgoso financiar proyectos que pudieran no generar estadísticas de beneficiarios. El énfasis cada vez mayor en la rendición de cuentas incentiva cada vez menos la toma de riesgos. En un sistema en el que el HUD exige la reposición de fondos entregados para proyectos que fallan, se vuelve más riesgoso financiar a un patrocinador no experimentado en proyectos o proporcionar los fondos iniciales para una nueva idea importante.

A nivel local, ha habido un énfasis cada vez mayor en la extensión hasta la que las minorías étnicas y raciales son atendidas por proyectos CDBG y HOME, y la calidad del plan de mercadotecnia afirmativa de cada patrocinador de proyecto. (La mercadotecnia afirmativa es un proceso mediante el cual una organización determina qué grupos étnicos y raciales tienen menos probabilidades de solicitar sus servicios, seguido de esfuerzos de mercadotecnia para alcanzar a dichos grupos "con menos probabilidades de solicitar").

Fechas límite de gastos

La capacidad de gastar los fondos rápidamente se ha vuelto cada vez más importante. Debido a la presión del Congreso, el HUD se está haciendo más agresivo en cuanto a retirar los fondos de CDBG de las comunidades que no los pueden gastar lo suficientemente rápido. El HUD impone sanciones si, para la fecha anual de prueba a finales de abril, una comunidad tiene fondos de CDBG no gastados que excedan 1.5 veces su cantidad anual de la concesión de CDBG. Por lo general estamos muy cerca del límite permisible de fondos no gastados. Al disminuir nuestra concesión de CDBG, la cantidad de fondos no gastados que se nos permite retener también disminuye. Por lo

tanto, debemos ser cuidadosos de destinar los fondos de CDBG a proyectos que ya están listos para avanzar.

Gastos administrativos de CDBG con probabilidades de exceder el límite

Se está haciendo más difícil operar el programa de CDBG de Marin dentro del presupuesto administrativo establecido por las regulaciones. Las regulaciones de CDBG limitan los gastos administrativos a un 20% de los fondos disponibles.

La siguiente lista muestra la tendencia en el porcentaje de los fondos de CDBG de Marin gastados para administración en años recientes:

Año fiscal	Porcentaje de los Fondos de CDBG de Marin Gastados para Administración
1999-2000	12.97%
2000-01	15.86%
2001-02	17.57%
2002-03	13.21%
2003-04	11.09%
2004-05	13.09%
2005-06	15.13%
2006-07	16.62%
2007-08	19.50%
2008-09	16.74%
2009-10	19.87%
2010-11	20.00%*
2011-12	18.74%
2012-13	22.69%**

*La cifra de 2010-11 incluye \$65,500 registrados como una obligación no liquidada para la responsabilidad acumulada para los beneficios de salud de futuros jubilados, lo cual tendrá el efecto de reducir nuestro porcentaje administrativo en algún momento del futuro.

**Para 2012-13, ya que la cantidad que pudimos facturar a HUD estaba limitada al 20%, el fondo general del Condado absorbió la cantidad remanente del 2.69% (\$39,116).

Los requerimientos regulatorios, de supervisión y administrativos del gobierno federal han ido en aumento. El Congreso desea una mayor rendición de cuentas y un mejor registro, y al mejorar el HUD su sistema de cómputo, se nos pide proporcionar a ese sistema más información. Los cambios en las normas de contabilidad del gobierno y de los sistemas contables locales requieren un trabajo más complejo para asegurarnos de que

las transacciones se registren correctamente. Necesitamos contribuir con nuestra parte del costo para crear una reserva para los beneficios de salud de los jubilados. El Programa de CDBG ha hecho recortes en los horarios del personal, reduciendo el personal de 3 a 2.5 empleados de tiempo completo, lo cual ha reducido los costos pero no afecta la carga de trabajo. Una forma de reducir la carga de trabajo administrativo para que se ajuste a la reducción del horario del personal sería reducir el número de proyectos que tenemos que administrar. Si reducimos el número de proyectos, reduciríamos el número de contratos de proyectos, de reportes de supervisión de proyectos, procesamiento de facturas y contabilidad, así que nuestra carga de trabajo se ajustaría a nuestro nivel reducido de personal.

Hay ciertos costos fijos de supervisión de proyectos pasados, reporte y cumplimiento básico de HUD. No hay indicaciones de que el Congreso o el HUD reducirán los requerimientos administrativos que imponen a las localidades. También hay costos variables por la administración de contratos, reportes, procesamiento de facturas y contabilidad, los cuales dependen en gran medida del número y la complejidad de los proyectos que financiamos.

Las regulaciones del programa CDBG nos permiten gastar un 20% de los fondos disponibles de la concesión para costos administrativos (incluyendo personal, renta, gastos generales y gastos de oficina). Con base en este modelo, los fondos disponibles de la concesión incluyen también fondos ("ingresos del programa") recibidos de proyectos anteriores, como los pagos de créditos hechos por el Programa de Créditos para Rehabilitación y pagos en conjunto con la venta de propiedades que fueron compradas o mejoradas con fondos de CDBG.

Esperamos que lo permitido para administración de la concesión CDBG no cubrirá los costos totales de la administración de CDBG este año. Debido a que el componente de ingresos del programa del modelo varía cada año, es difícil predecir el déficit administrativo. Preveemos que el déficit en 2013-14 será de aproximadamente \$7,000 dólares. Sin embargo, esa cantidad es artificialmente baja debido a que nuestro puesto de Planificador de medio tiempo ha estado vacante durante más de medio año fiscal. Esa vacante fue cubierta a principios de este mes, y el costo del puesto aumentará el déficit administrativo en el año fiscal 2014-15. Debido a que el programa CDBG es operado por el Condado, el Condado es el único responsable de este riesgo financiero y tendría que absorber cualquier gasto que lo supere.

Reducir el número general de proyectos

Durante los últimos 13 años, el número de proyectos de CDBG financiados cada año ha fluctuado entre 30 y 52 proyectos por año. En el año del programa 2011-12, Marin financió 37 proyectos de CDBG, de los cuales 14 eran proyectos de vivienda, 5 eran proyectos de capital y 18 eran proyectos de servicios públicos. El año pasado, Marin

financió 32 proyectos de CDBG, de los cuales 12 eran proyectos de vivienda, 4 eran proyectos de capital y 16 eran proyectos de servicios públicos.

Con el fin de acercar los costos administrativos de CDBG al equilibrio con el dinero administrativo proporcionado por la concesión de CDBG, el personal recomienda que financiamos menos proyectos para el año del programa 2014-15. Los costos administrativos no son estrictamente proporcionales al número de proyectos, en parte debido a que hay un costo fijo para cumplir con los requerimientos de reporte y planificación de HUD. El personal ha recomendado un objetivo de reducir el número de proyectos de CDBG a un rango entre 27 y 30 proyectos.

Renovación de los Acuerdos de Cooperación entre la Ciudad y el Condado para CDBG

El Programa de Concesiones en Bloque para el Desarrollo Comunitario (CDBG) proporciona las concesiones de parte del Departamento de Vivienda y Desarrollo Urbano (HUD) de los EE.UU. a gobiernos locales para programas de viviendas, instalaciones comunitarias y servicios humanos que atiendan a las personas de bajos ingresos.

El Programa de Alianzas de Inversión HOME (HOME) proporciona asistencia adicional para las actividades relacionadas con la vivienda. El Condado de Marin califica para los programas de CDBG y de HOME debido a que las ciudades firmaron acuerdos de cooperación para participar con el gobierno del Condado en un solo programa conjunto de todo el condado. Esto califica al Condado de Marin como un "condado urbano" de HUD, lo que permite que Marin reciba concesiones de CDBG y HOME anuales establecidas por una fórmula.

En 2011, todas las ciudades de Marin firmaron un Acuerdo de Cooperación para CDBG de tres años, permitiéndonos seguir recibiendo fondos según la fórmula como un condado urbano. La renovación de los Acuerdos de Cooperación para el 30 de junio de 2014 es obligatoria para que el Condado de Marin siga siendo elegible para recibir los fondos para los siguientes tres años fiscales.

Prevedemos que el Acuerdo de Cooperación de 2014 será muy similar a la versión de 2011, con modificaciones menores. La mayoría de las disposiciones son obligatorias por parte de HUD, y las otras describen los procesos existentes locales. A principios de primavera, el personal enviará los Acuerdos de Cooperación de 2014 a los administradores de la ciudad/pueblo para la aprobación del Consejo.

El personal espera que los miembros del Consejo que están en el Comité de Establecimiento de Prioridades ayuden a facilitar el proceso local de renovación. Si los miembros del Comité de Establecimiento de Prioridades tienen preguntas sobre el Acuerdo de Cooperación, se les invita a comunicarse con Roy Bateman en la Agencia de Desarrollo Comunitario del Condado de Marin, al 473-6698.

Recomendaciones de Proyectos de Servicios Públicos en el Área de Planificación de San Rafael

Las recomendaciones del personal para el uso de los fondos del Área de Planificación de CDBG de San Rafael se muestran en la tabla de la página 7. (Nótese que el Consejo de la Ciudad de San Rafael llevará a cabo una audiencia pública el marzo 17, 2014 sobre el uso de fondos de CDBG para vivienda y proyectos de capital en el Área de Planificación de San Rafael. El personal de la Ciudad hará recomendaciones para el uso de esos fondos.)

Se ha convertido en rutina que HUD anuncie la cantidad real de nuestra concesión de fórmula durante o después de nuestro proceso de audiencia pública anual. (Véase la página 1 del presente informe.) Como resultado de ello, deberíamos esperar que la cantidad final de la concesión del Condado de Marin variará de nuestra estimación, y esto afectaría la asignación de CDBG para San Rafael para servicios públicos. Para evitar la necesidad de una audiencia adicional, el personal recomienda que las cantidades de la concesión establecidas en la Audiencia de Área Local de San Rafael sean sujetas a revisión cuando el HUD anuncie la asignación de CDBG para el Condado. En ese momento el personal volvería a calcular las cantidades disponibles para cada área de planificación y para cada categoría de actividad. Hasta el punto en el que se necesiten recortes o haya disponibilidad de fondos adicionales, el personal ajustaría las cantidades preliminares del proyecto, de forma que las cantidades finales de financiamiento sean proporcionales a las cantidades aprobadas por la audiencia del Área de Planificación de San Rafael. Cuando sea factible, el personal redondearía los números a cientos de dólares. Si hay fondos adicionales disponibles, el ajuste se limitaría para que ningún proyecto reciba más de la cantidad que el patrocinador solicitó.

La tabla de la página 7 enumera todas las solicitudes recibidas y la cantidad que el personal recomienda para cada proyecto, así como alguna información adicional sobre el impacto en oportunidades equitativas de cada propuesta. En vista de los compromisos que el Condado ha hecho con el Plan de Implementación para este Análisis de Impedimentos para una Elección de Vivienda Justa, incluimos la información sobre la extensión hasta la que las minorías étnicas y raciales están siendo atendidas por proyectos potenciales, y las calificaciones de los planes de mercadotecnia afirmativa de cada solicitante. La mercadotecnia afirmativa es un proceso mediante el cual una organización analiza qué grupos étnicos y raciales tienen menos probabilidades de solicitar sus servicios, seguido de esfuerzos de mercadotecnia para alcanzar a dichos grupos "con menos probabilidades de solicitar". (Favor de observar que los lineamientos federales reconocen el ser hispano como una etnia, no como una raza.)

Para proyectos que previamente han recibido fondos de CDBG, hemos incluido el porcentaje de clientes que son minorías raciales y el porcentaje de clientes que son hispanos, con base en los informes que los patrocinadores han presentado previamente.

Para las nuevas propuestas, las no financiados previamente por CDBG, no reportamos esta información, y hemos puesto "nuevo" en las columnas de datos.

Para todas las propuestas hemos incluido la evaluación del personal de la respuesta del patrocinador a la pregunta sobre mercadotecnia afirmativa en la solicitud de CDBG. Una calificación de "A" indica que el solicitante analizó qué grupos raciales y étnicos tienen menos probabilidades de solicitar su proyecto, y estableció claramente cómo ellos comercializarían su proyecto específicamente entre los grupos "con menos probabilidades de solicitar". Una calificación de "B" indica que el solicitante respondió la pregunta, pero no fue lo suficientemente específico en su análisis de qué grupos raciales o étnicos tienen menos probabilidades de solicitar, fue muy general en sus actividades propuestas de mercadotecnia afirmativa, o propuso acciones débiles de mercadotecnia afirmativa. Una calificación de "C" indica que un solicitante no respondió la pregunta. En algunos casos, la calidad de la respuesta de un solicitante a la pregunta sobre la mercadotecnia afirmativa es muy distinta al desempeño real en la mercadotecnia afirmativa. También es posible que un proyecto sea muy eficaz para atender a un grupo de minoría en particular pero que sea menos eficaz para la mercadotecnia afirmativa de sus servicios para otros grupos demográficos.

SAN RAFAEL PLANNING AREA - Public Services

TYPE	PROJECT #	PROJECT NAME	If previously funded project, data reported:		Quality of Affirmative Marketing Plan	REQUEST	Recommended New Funds
			% Racial Minorities	% Hispanic			
Public Service	SS - 1	Community Ambassadors Program	NEW	NEW	B	\$10,000	
	SS - 2	Community Health Hub - San Rafael	NEW	NEW	A	\$7,500	
	SS - 3	Family Law Legal Services	12%	40%	A	\$7,000	\$6,750
	SS - 4	Homeless Children Mental Health Services	NEW	NEW	B	\$17,715	
	SS - 5	Marin Brain Injury Network Services	5%	4%	A	\$11,000	\$6,750
	SS - 6	Middle School Program	0%	100%	B	\$15,000	\$15,000
	SS - 7	Performing Stars	49%	53%	B	\$5,000	\$2,501
	SS - 8	Pickleweed Children's Center	0%	100%	C	\$51,601	\$15,200
	SS - 9	Portuguese Social Referral Project (PSRP)	NEW	NEW	B	\$10,000	
	SS - 10	San Francisco and Marin Food Bank	11%	60%	A	\$23,493	
	SS - 11	Senior Access Scholarships	11%	0%	A	\$19,000	\$6,750
	SS - 12	Whistlestop Excursion Vans	NEW	NEW	A	\$41,859	
	SS - 13	Wise Choices for Girls	NEW	NEW	B	\$1,000	
Marin County, 2010 Census			14%	16%	TOTAL	\$220,168	\$52,951
<p align="center">Funds available for Public Services based on 15% of Planning Area allocation</p>							\$52,951

PROYECTOS DE SERVICIOS PÚBLICOS

1. Servicios legales de derecho familiar (Family and Children's Law Center)

El Family and Children's Law Center ofrece ayuda legal de bajo costo a personas que no pueden pagar los servicios legales privados y necesitan ayuda con asuntos de derecho familiar como el divorcio, la violencia doméstica, la manutención del cónyuge y los hijos, y la custodia de los hijos. Las cuotas se basan en una escala móvil de acuerdo a los ingresos. Los fondos de CDBG se utilizarían para cubrir parte de los sueldos del personal. El personal de CDBG considera que el desembolso de fondos de CDBG para este programa es una forma muy eficaz en costos de proporcionar importantes beneficios emocionales y económicos a las familias a largo plazo.

Análisis de Oportunidades Equitativas: Los clientes hispanos están muy bien representados entre los beneficiarios de este programa. La propuesta de mercadotecnia afirmativa del patrocinador es excelente (de calificación A).

2. Marin Brain Injury Network (Brain Injury Network of the Bay Area)

La Red de Lesión Cerebral del Área de la Bahía (Brain Injury Network of the Bay Area, antes conocido como Marin Brain Injury Network) es el único centro de rehabilitación sin fines de lucro en Marin que ofrece servicios y grupos de apoyo para personas que han sufrido traumatismos craneoencefálicos. Sus servicios incluyen el tratamiento diurno, lo que provee rehabilitación cognitiva y vocacional para sus clientes con lesiones cerebrales. Es sumamente difícil financiar servicios para las personas afectadas por un traumatismo cerebral, ya que no existe una fuente de fondos del gobierno a largo plazo para cubrir servicios de rehabilitación y vocacionales para las personas con esta discapacidad. En 1997, la Red recibió la certificación del Departamento de Rehabilitación de California, el cual ha reembolsado a la Red por algunos de los servicios que presta. Sin embargo, debido a que estos fondos están disponibles sólo para clientes específicos a corto plazo, no ofrecen a la Red un flujo confiable estable de financiación para clientes a largo plazo. La Red actualmente no recibe ninguna financiación del Departamento de Rehabilitación. En 2013, el personal produjo el Manual de información sobre la lesión cerebral, una excelente publicación que guía a los clientes y a los cuidadores a través de un proceso complicado. Los fondos de CDBG se recomiendan para los salarios del personal.

Análisis de Oportunidades Equitativas: Las minorías raciales y los hispanos no están bien representadas entre los beneficiarios de este programa. La propuesta de mercadotecnia afirmativa del patrocinador es excelente (de calificación A).

3. Programa para Escuelas Secundarias (Canal Alliance)

El Programa para Escuelas Secundarias de Canal Alliance es un programa riguroso que apoya a los jóvenes académicamente, emocionalmente y socialmente. El programa trabaja con jóvenes de secundaria, incluyendo muchos que son inmigrantes o hijos de inmigrantes, y cuyo primer idioma es el español. El programa identifica a los estudiantes que tienen un bajo rendimiento académico con promedio de C o D, y los ayuda a prepararse para la educación superior. Los estudiantes seleccionados para este programa aceptan asistir a las sesiones que se realizan por dos horas al día, cuatro días a la semana, durante diez meses del año. El programa ofrece dos secciones - una clase es una combinación de alumnos de 6º y 7º grado, y la otra clase es de alumnos de 8º grado. Los estudiantes asisten a diario y reciben por lo menos dos horas de tarea o de tiempo académico cada día. Los que están en necesidad de apoyo adicional se quedan una hora más, muchas veces con tutores académicos, para recibir apoyo adicional los martes, jueves o viernes, dependiendo de la materia. El programa enfatiza el desarrollo de habilidades académicas, habilidades de liderazgo y el establecimiento de metas, trabajando colectivamente en grupos y participando en proyectos comunitarios. Los estudiantes en el programa son guiados por un administrador de casos familiares quien se ocupa de los problemas que pudieran obstaculizar el éxito.

Análisis de Oportunidades Equitativas: Las minorías raciales están mal representadas entre los beneficiarios de este programa, pero los clientes hispanos están muy bien representados. La propuesta de mercadotecnia afirmativa del patrocinador es de respuesta (de calificación B).

4. Performing Stars de Marin

Performing Stars de Marin está dedicada a generar autoestima en niños de familias de bajos ingresos mediante actividades en las artes literarias, visuales y de actuación, así como a proporcionar acceso a programas de cursos de verano y viajes de campo. Este programa ha comprobado ser una herramienta valiosa para generar autoconfianza en los niños que participan. Aunque está basado en Marin City, este programa tiene una larga trayectoria de esfuerzos de alcance con el barrio del Canal en San Rafael. El personal recomienda fondos para el personal de este programa.

Análisis de Oportunidades Equitativas: Las minorías raciales están muy bien representadas entre los beneficiarios de este programa. Los hispanos no están muy bien representados en comparación con su proporción dentro de la población de Marin. En el último año, alrededor de la mitad de los participantes eran afroamericanos, y aproximadamente la mitad eran hispanos. La propuesta de mercadotecnia afirmativa del patrocinador es de respuesta (de calificación B).

5. Pickleweed Children's Center, personal de guardería (Ciudad de San Rafael)

La Ciudad de San Rafael cuenta con un programa preescolar en el Pickleweed Children's Center, en coordinación con la escuela Bahía Vista que está cerca. El Centro atiende a familias de bajos ingresos en la zona del este de San Rafael. Esta área tiene el mayor número de familias de bajos ingresos y la mayor concentración de niños en San Rafael. El programa opera desde agosto hasta junio, con sesiones de mañana y tarde para los diferentes grupos de niños en edad preescolar. El programa actualmente atiende a 48 niños de cuatro años de edad y 20 niños de tres años en programas separados en la mañana y la tarde. El personal recomienda que los fondos de CDBG se utilicen para los sueldos del personal de preescolar.

Análisis de Oportunidades Equitativas: Las minorías raciales están mal representadas, pero los hispanos están muy bien representados. La propuesta de mercadotecnia afirmativa del patrocinador no es de respuesta (de calificación C).

6. Senior Access

El Acceso para Adultos Mayores beneficia a los adultos con discapacidades y a los adultos mayores más débiles, quienes, debido a su pérdida de memoria, no pueden tener acceso a ni utilizar los recursos comunitarios existentes diseñados para que los adultos mayores sean más independientes. Este programa de un día incluye artes expresivas, juegos de palabras, ejercicio y viajes de campo. El programa además proporciona un respiro, apoyo y consejería para los familiares que fungen como cuidadores. Los fondos de CDBG serán utilizados para becas para los clientes que tengan ingresos muy por debajo de los límites de ingresos de CDBG. Este proyecto ha sido financiado mediante el programa CDBG desde 1982, y el personal recomienda seguir financiando este programa.

Análisis de Oportunidades Equitativas: Las minorías raciales y étnicas están mal representadas entre los beneficiarios del programa, en parte debido a que las minorías raciales y étnicas está mal representadas entre los adultos mayores. La estigmatización debido a una discapacidad es un problema de todos los grupos étnicos y raciales que afecta la utilización de este servicio. La propuesta de mercadotecnia afirmativa del patrocinador es excelente (de calificación A).

El personal recomienda que sigamos financiando los servicios públicos con el máximo nivel permitido por las regulaciones de CDBG (15% de la concesión, más 15% de cualquier ingreso devuelto al programa), pero que sigamos limitando el número de proyectos. Al limitar el número de proyectos, ayudamos a limitar los gastos administrativos de CDBG, sin disminuir la cantidad de la financiación de servicios públicos. La limitación del número de los servicios públicos en realidad se traduce en una subvención promedio más alta en la categoría de servicios públicos.

En el Área de Planificación de San Rafael, el personal recomienda seis proyectos de servicios públicos para financiar este año, el mismo número que se financiaron el año pasado. Cuatro de los seis servicios públicos recomendados en el Área de Planificación de San Rafael son proyectos que abarcan varias zonas que el personal también está recomendando para la financiación en al menos un área más de planificación.

Al formular nuestras recomendaciones sobre cuáles servicios públicos se deben financiar, el personal además consideró:

- ¿Hasta qué punto el programa atiende a minorías étnicas y raciales o a personas con discapacidades; y el patrocinador tiene un plan de mercadotecnia afirmativa?
- ¿Qué tan necesitado está el patrocinador del proyecto, considerando su tamaño y su solidez financiera?
- En el contexto de otros recursos disponibles, ¿qué proyectos pueden tener el mayor impacto duradero con una pequeña cantidad de los fondos de CDBG?

K:\Cycle\2014 Cycle\Planning Area And HOME Files (Reports)\San Rafael\San Rafael Public Services Staff Report March 11 2014.Docx/roy